

JORNADA REFLEXIVA: LA REPRODUCCIÓN DE DESIGUALDADES EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS POLÍTICAS SOCIALES

¿EN QUÉ CONSISTIÓ?

Encuentro reflexivo con equipos profesionales vinculados al Programa Familias para identificar mecanismos de reproducción de desigualdades en la implementación.

PARTICIPANTES

41 profesionales, entre ellas/os quienes implementan el programa (provenientes de Ercilla, Collipulli, Victoria y Traiguén) e integrantes del equipo regional (apoyos técnicos, apoyos provinciales, gestores familiares y la encargada regional).

¿CÓMO TRABAJAMOS DURANTE LA JORNADA?

Presentación de marco analítico por Roberto Pires (IPEA, Brasil).

Sesión mañana: Conformación de 5 grupos de discusión, facilitados por académicas (UCH-UAH) y estudiantes (UCH).

Sesión tarde: Profundización de los resultados con el equipo regional.



RESULTADOS SESIÓN MAÑANA

1. HERRAMIENTAS Y NORMAS DEL PROGRAMA

- Instrumentos estandarizados poco sensibles al territorio (ej.: RSH).
- Desigualdad territorial en la oferta pública.
- Red intersectorial debilitada, con pérdida de acceso preferente.
- Baja pertinencia intercultural, especialmente en salud → brecha entre la diversidad territorial/cultural y criterios estatales de bienestar.
- Gestión centrada en indicadores, que prioriza el registro por sobre la calidad del acompañamiento.



2. EXIGENCIAS HACIA FAMILIAS/USUARIAS

- Exigencia de presencialidad (talleres/capacitaciones) y costos de traslado → se invisibilizan los tiempos, costos y condiciones de desplazamiento.
- Equipos refuerzan la necesidad de apoyos concretos (ej. bonos de traslado).
- Lógicas institucionales se imponen por sobre prácticas interculturales de las usuarias.

3. DECISIONES Y PERCEPCIONES DE EQUIPOS DE PRIMERA LÍNEA

- El uso de etiquetas (familia "pro", "estrella", "cacho", etc.) puede operar como diferenciación moral.
- No es solo prejuicio individual, es también respuesta a la precariedad, la insuficiencia de cobertura y oferta, que obliga a priorizar y tensiona la relación con las familias.



4. CONSECUENCIAS IMPREVISTAS DE LA PARTICIPACIÓN

- Presión por plazos institucionales, afecta la experiencia de participación y debilita la legitimidad del proceso.
- Vergüenza y estigmatización que limita el acceso a prestaciones → ej.: el no retiro de la tercera colación.
- Necesidad de mayor flexibilidad y revisión de montos y condiciones de las transferencias, para evitar una mayor inseguridad en las familias.



RESULTADOS SESIÓN TARDE



- **Crítica al RSH y a la focalización:** instrumento que facilita subdeclaración y percepción de un criterio político en la selección y estigmatización territorial.
- **Falta de trazabilidad** → poca claridad sobre exclusiones y reingresos.
- **Primacía del criterio político:** decisiones municipales subordinan el criterio técnico.
- **Las familias son dinámicas,** pero la intervención se rigidiza por plazos e indicadores → se reconoce el esfuerzo cotidiano de los equipos.
- **Desgaste de los equipos regionales,** asociado a la percepción de escasa escucha institucional desde el Ministerio.
- **Necesidad de ajustes** (metodológicos, normativos y, eventualmente, legislativos) para alinear objetivos, instrumentos y condiciones territoriales en La Araucanía.

- **Los riesgos de reproducción de desigualdades pueden abordarse desde distintos niveles,** por ejemplo, mediante mayor acompañamiento técnico, revisión de criterios y orientaciones para la implementación.



Actividad realizada en las Oficinas Centrales de FOSIS, La Araucanía - agosto 2025

EQUIPO DE INVESTIGACIÓN: Taly Reininger, Gianinna Muñoz, Myriam Vásquez y Francisca Irrarázabal
CONTACTO: tal.reininger@uchile.cl

AGRADECIMIENTOS: a los equipos participantes; a FOSIS, especialmente Pedro Ugalde; a Roberto Pires; y a las/os estudiantes del del proyecto "Lidiar con la implementación: reproducción de desigualdades en territorios extremadamente críticos".